

برنامه چهارم استراتژیک مرکز
تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری

۱۳۹۸-۱۴۰۳

بنام خدای مهربان

بیانیه رسالت (ماموریت):

مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری دانشگاه علوم پزشکی اصفهان در سال ۱۳۷۳ تاسیس و در سال ۱۳۷۶ به تصویب شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی رسید . این مرکز دارای اساسنامه ، چارت سازمانی ، شورایعالی ، شورای راهبردی و شورای پژوهشی می باشد . مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری عضو شبکه تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری، شبکه بیماریهای نوپدید و باز پدید و شبکه هپاتیت بوده و در تمامی حیطه های طب عفونی و گرمسیری فعال می باشد .

هدف از تاسیس این مرکز :

- ۱- خدمت رسانی به مردم در زمینه پیشگیری، درمان و کنترل بیماری های عفونی
- ۲- اصلاح نظام ارائه خدمات بهداشتی درمانی به منظور ارتقا سطح سلامت و بهداشت عمومی جامعه اسلامی
- ۳- تربیت نیروی انسانی محقق و همچنین ترغیب و تشویق و به کارگیری محققین
- ۴- توسعه و بکار گیری دانش بشری در زمینه پیشگیری و کنترل بیماری های عفونی شایع و مهم در منطقه از طریق انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی
- ۵- جلب همکاری سایر مراکز علمی ، پژوهش داخل و خارج کشور در چهار چوب قوانین وزارت متبوع

چشم انداز مرکز :

ما بر آنیم به عنوان یک مرکز تحقیقاتی معتبر کشور ضمن تلاش در جهت ارتقا جایگاه پژوهش در طب عفونی و گرمسیری ، نقش کلیدی در کنترل اپیدمی و برنامه ریزی های بهداشتی ایران داشته باشیم .

ارزش ها :

۱- رعایت اصول و ارزش های انسانی ، اخلاقی و آداب حرفه ای در پژوهش

۲- ارائه خدمات با بالاترین کیفیت

۳- توجه به کاربردی بودن نتایج

۴- تولید علم و ارائه نتایج صحیح و منطبق بر واقعیت

۵- حمایت از تولید کنندگان داخلی در راستای اقتصاد مقاومتی

۶- تاکید بر صرفه جویی و استفاده بهینه از منابع موجود در راستای اقتصاد مقاومتی

۷- رشد بنیه اخلاقی ، علمی و روانی اعضا

۸- تاکید و حمایت از کارگروهی ، نو آوری و مسئولیت پذیری

نقاط قوت

- S1- داشتن روحیه انعطاف پذیری ،استفاده از خرد جمعی و روحیه مشارکت در کارگروهی در واحد مدیریت
- S2- داشتن ارتباطات قوی و مناسب با دیگر دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی
- S3- وجود کادر مجرب هیات علمی در زمینه های مختلف علوم پایه و بالینی
- S4- عملکرد قوی و سریع در فرآیندهای پژوهش با همکاری مناسب بین بخش ها
- S5- برخورداری از نیروی انسانی متعهد و مجرب پژوهشی در حیطه های مختلف علمی و عملی
- S6- امکان ارتباط موثر با محققین داخل و خارج از کشور
- S7- وجود آزمایشگاه های باکتریولوژی ، بیولوژی مولکولی و کشت سلول با تجهیزات کامل و پیشرفته
- S8- توانا در جذب دانشجویان و پژوهشگران علاقمند

نقاط ضعف

- W1- کمبود پژوهش های کاربردی
- W2- کمبود ارتباط باذینفعان خارج از سیستم دانشگاه
- W3- عدم جذب بودجه از منابع خارج از سیستم دانشگاه
- W4- فرآیند نامناسب اتمام طرح ها و وجود طرح های ناتمام

فرصت ها

- O1- امکان برقراری ارتباط و همکاری با مراکز تحقیقات نوپا و دارای بودجه مستقل
- O2- حمایت دولت از پژوهش های مرتبط با تولید و نوآوری در محصولات زیستی ، واکسن و کیت های تشخیصی

03-حمایت سیاست های کلی سلامت از ترویج ، توسعه و نهادینه کردن طب سنتی

04-استقرار در پردیس دانشگاه و مجاورت با بیمارستان الزهرا

تهدید ها

T1- عدم استقلال اداری مراکز تحقیقاتی

T2- تضعیف جایگاه مراکز در روند تصویب طرح های پژوهشی

T3- عدم برخورداری از بودجه مستقل و مشکلات اقتصادی

T4- کمبود شدید نیروهای پشتیبانی و تخصصی

T5- کمبود شدید فضای فیزیکی آزمایشگاه و قسمت اداری

T6- تحریم های جهانی علیه کشور و افزایش قیمت مواد ، تجهیزات آزمایشگاهی

T7- مشکلات ارتباط با مراکز علمی خارج کشور شامل ارسال نمونه ها، تبادل دانشجو،... بدلیل تحریم ایران

جدول SWOT برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی و گرمسیری

نقاط قوت	نقاط ضعف	
۱- داشتن روحیه انعطاف پذیری، استفاده از خرد جمعی و روحیه مشارکت در کار گروهی در واحد مدیریت ۲- داشتن ارتباطات قوی و مناسب با دیگر دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی ۳- وجود کادر مجرب هیات علمی در زمینه های مختلف علوم پایه و بالینی ۴- عملکرد قوی و سریع در فرآیندهای پژوهش با همکاری مناسب بین بخش ها ۵- برخورداری از نیروی انسانی متعهد و مجرب پژوهشی در حیطه های مختلف علمی و عملی ۶- امکان ارتباط موثر با محققین داخل و خارج از کشور ۷- وجود آزمایشگاه های باکتریولوژی، بیولوژی مولکولی و کشت سلول با تجهیزات کامل و پیشرفته ۸- توانا در جذب دانشجویان و پژوهشگران علاقمند	۱- کمبود پژوهش های کاربردی ۲- کمبود ارتباط با ذینفعان خارج از سیستم دانشگاه ۳- عدم جذب بودجه از منابع خارج از سیستم دانشگاه ۴- فرآیند نامناسب اتمام طرح ها و وجود طرح های ناتمام	محیط داخلی مرکز
فرصت ها	تهدید	محیط خارجی مرکز
۱- امکان برقراری ارتباط و همکاری با مراکز تحقیقات نوپا و دارای بودجه مستقل ۲- حمایت دولت از پژوهش های مرتبط با تولید و نوآوری در محصولات زیستی، واکسن و کیت های تشخیصی ۳- حمایت سیاست های کلی سلامت از ترویج، توسعه و نهادینه کردن طب سنتی ۴- استقرار در پردیس دانشگاه و مجاورت با بیمارستان الزهرا	۱- عدم استقلال اداری مراکز تحقیقاتی ۲- تضعیف جایگاه مراکز در روند تصویب طرح های پژوهشی ۳- عدم برخورداری از بودجه مستقل و مشکلات اقتصادی ۴- کمبود شدید نیروهای پشتیبانی و تخصصی ۵- کمبود شدید فضای فیزیکی آزمایشگاه و قسمت اداری ۶- تحریم های جهانی علیه کشور و افزایش قیمت مواد، تجهیزات آزمایشگاهی ۷- مشکلات ارتباط با مراکز علمی خارج کشور شامل ارسال نمونه ها، تبادل دانشجو،... بدلیل تحریم ایران	

تحلیل استراتژیک محیط داخلی و خارجی

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی

عوامل	ضریب	رتبه	نمره نهائی
نقاط قوت			
۱- داشتن روحیه انعطاف پذیری ،استفاده از خرد جمعی و روحیه مشارکت در کارگروهی در واحد مدیریت	۱۲	۳	۳۶
۲- داشتن ارتباطات قوی و مناسب با دیگر دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی	۱۳	۳	۳۹
۳- وجود کادر مجرب هیات علمی در زمینه های مختلف علوم پایه و بالینی	۱۲	۳	۳۶
۴- عملکرد قوی و سریع در فرآیندهای پژوهش با همکاری مناسب بین بخش ها	۱۲	۳	۳۶
۵- برخورداری از نیروی انسانی متعهد و مجرب پژوهشی در حیطه های مختلف علمی و عملی	۱۲	۳	۳۶
۶- امکان ارتباط موثر با محققین داخل و خارج از کشور	۱۳	۳	۳۹
۷- وجود آزمایشگاه های باکتریولوژی ، بیولوژی مولکولی و کشت سلول با تجهیزات کامل و پیشرفته	۱۳	۳	۳۹
۸- توانا در جذب دانشجویان و پژوهشگران علاقمند	۱۳	۳	۳۹
نقاط ضعف			

۲۵	۱	۲۵	۱ - کمبود پژوهش های کاربردی
۵۰	۲	۲۵	۲ - کمبود ارتباط با ذینفعان خارج از سیستم دانشگاه
۵۰	۲	۲۵	۳ - عدم جذب بودجه از منابع خارج از سیستم دانشگاه
۲۵	۱	۲۵	۴ - فرآیند نامناسب اتمام طرح ها و وجود طرح های ناتمام فراوان
۳/۷۵			جمع

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی

عوامل	ضریب	رتبه	نمره نهائی
فرصت ها			
۱ - امکان برقراری ارتباط و همکاری با مراکز تحقیقات نوپا و دارای بودجه مستقل	۲۵	۳	۷۵
۲ - استقرار در پردیس دانشگاه و مجاورت با بیمارستان الزهرا و دانشکده ها و گروه های آموزشی	۲۵	۳	۷۵
۳ - حمایت سیاست های کلی سلامت از ترویج ، توسعه و نهادینه کردن طب سنتی	۲۵	۳	۷۵
۴ - حمایت دولت از پژوهش های مرتبط با تولید و نوآوری در محصولات زیستی ، واکسن و کیت های تشخیصی	۲۵	۳	۷۵
تهدیدها			
۱ - عدم استقلال اداری مراکز تحقیقاتی	۱۰	۲	۲۰

۲۰	۱	۲۰	۲- تضعیف جایگاه مراکز در روند تصویب طرح های پژوهشی
۲۰	۲	۱۰	۳- عدم برخورداری از بودجه مستقل و مشکلات اقتصادی
۱۰	۱	۱۰	۴- کمبود شدید نیروهای پشتیبانی و تخصصی
۱۰	۱	۱۰	۵- کمبود شدید فضای فیزیکی آزمایشگاه و قسمت اداری
۴۰	۲	۲۰	۶- تحریم های جهانی علیه کشور و افزایش قیمت مواد ، تجهیزات آزمایشگاهی
۴۰	۲	۲۰	۷- مشکلات ارتباط با مراکز علمی خارج کشور شامل ارسال نمونه ها، تبادل دانشجو،... بدلیل تحریم ایران
۲/۳			جمع

نتیجه گیری :

بر اساس آنالیز انجام شده با استفاده از نقاط ضعف، قدرت، تهدید و فرصت ها، جایگاه این مرکز در منطقه ST یا احتیاطی است. با توجه به اینکه درون سازمان منابع نسبتاً مناسبی وجود دارد لیکن منابع محیطی مطلوبی ندارد، نتیجه می گیریم نقطه تمرکز ما بایستی بر منابع مالی بوده و هزینه ها را تا حدالامکان کاهش دهیم.

انتخاب استراتژی مناسب و اهداف بلند مدت برنامه

T	O	W	S	SWOT
				اهداف کلی برنامه
T _{5,6}	O _{1,2,4}	W _{1,2}	S _{2,3,7,8}	G ₁ : اطلاع رسانی به واحدهای علمی - پژوهشی داخل و خارج دانشگاه از وجود امکانات و پتانسیلهای مرکز
T ₇	O ₁	W ₁	S _{2,4}	G ₂ - توسعه ارتباطات بین المللی و بین بخشی
T _{3,4,5,6}	O _{2,3,4}	W _{1,2,3}	S _{2,3,5,6,7,8}	G ₃ : توجه به پژوهش های کاربردی
T _{1,3}	O _{3,4}	W ₄	S _{2,6,7}	G ₄ : برقراری ارتباط با ذینفعان خارج از سیستم دانشگاه به منظور جذب بودجه
T _{1,2}		W ₄	S _{4,5}	G ₅ : اصلاح فرآیند موجود در جهت تسریع و اتمام طرح های تحقیقاتی

فعالیت‌های متناظر با اهداف:

G₁ : اطلاع رسانی به واحدهای علمی - پژوهشی داخل و خارج دانشگاه از وجود امکانات و پتانسیل‌های مرکز

شماره	نام فعالیت	فرد مسئول	زمان شروع و خاتمه	شاخص ارزیابی
G₁₀₁	برگزاری جلسات هماهنگی بین مسئولین آزمایشگاه و اعضا هیئت علمی پایه - بالینی درون سیستم دانشگاه	مسئول آزمایشگاه	۹۸/۵/۱ الی ۹۸/۶/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G₁₀₂	تدوین پروتکل اجرایی آزمایشگاه و فرایند همکاری با مرکز	مسئول آزمایشگاه و معاون پژوهشی	۹۸/۶/۳۱ الی ۹۸/۶/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G₁₀₃	ارائه پروتکل تدوین شده آزمایشگاه و مرکز به اعضای هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان	مسئول آزمایشگاه و معاون پژوهشی	۹۸/۷/۱ الی ۹۸/۷/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G₁₀₄	همکاری تنگاتنگ با کمیته تحقیقات دانشجویی	رابط مرکز تحقیقات در کمیته فوق‌الذکر	در طول برنامه	اجرای حداقل ۳ طرح دانشجویی در هر سال تا پایان برنامه
G₁₀₅	جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی و پسادکترا	اعضای هیات علمی مرکز	در طول برنامه	جذب ۵ دانشجو در هر سال تا پایان برنامه

G₂ - توسعه ارتباطات بین المللی و بین بخشی

شماره	نام فعالیت	فرد مسئول	زمان شروع و خاتمه	شاخص ارزیابی
G ₂ 0 ₁	شناسایی محققین در زمینه طب عفونی و گرمسیری در دنیا	محققین مرکز	۹۸/۵/۱ الی ۹۸/۵/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G ₂ 0 ₂	مکاتبات لازم و جذب همکاری	محققین مرکز	۹۸/۵/۱۵ الی ۹۸/۶/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G ₂ 0 ₃	شناسایی مراکز تحقیقاتی مرتبط در سطح ملی و بین المللی	مدیر امور پژوهش	۹۸/۵/۱ الی ۹۸/۵/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G ₂ 0 ₄	انعقاد تفاهم نامه برای همکاریهای مشترک	معاون پژوهشی	۹۸/۵/۱۵ الی ۹۸/۷/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده

G₃: توجه به پژوهش های کاربردی

شماره	نام فعالیت	فرد مسئول	زمان شروع و خاتمه	منابع
G₃O₁	برگزاری جلسات هماهنگی با معاونت های بهداشتی و درمان دانشگاه جهت یافتن خلاء های موجود	رئیس مرکز	۹۸/۷/۱ لغایت ۹۸/۸/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G₃O₂	تدوین اولویت های پژوهشی مرکز	معاون پژوهشی	۹۸/۵/۱۵ لغایت ۹۸/۶/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G₃O₃	اعلام اولویت ها به پژوهشگران	معاون پژوهشی	۹۸/۶/۱۵ لغایت ۹۸/۷/۱۵	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده

G4: برقراری ارتباط با ذینفعان خارج از سیستم دانشگاه به منظور جذب بودجه

شماره	نام فعالیت	فرد مسئول	زمان شروع و خاتمه	شاخص ارزیابی
G401	ارتباط با بخش صنعت ، خدمات و.....بطور سالیانه	رابط مرکز با صنعت	در سه ماهه اول هر سال	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G402	شناسایی گرانت‌های تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی	معاون و مدیر پژوهشی	در سه ماهه اول هر سال	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G403	جذب گرانت تحقیقاتی مرتبط	محققین مرکز	در طول برنامه	۳ گرانت در طول برنامه

G5: اصلاح فرآیند موجود در جهت اتمام طرح های تحقیقاتی

شماره	نام فعالیت	فرد مسئول	زمان شروع و خاتمه	منابع
G5O1	بررسی طرح های در دست اجرا	کارشناس پژوهشی	۹۸/۵/۱ الی ۹۸/۵/۳۱	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده
G5O2	اقدام عملی در جهت حل مشکلات موجود	معاون پژوهشی	۹۸/۶/۱ الی ۹۸/۱۲/۱	۱۰۰٪ در پایان زمان تعیین شده

